

הבכירים שחצו את הקווים

עמוס עוזני היה מנכ"ל רכבת ישראל, אלי דוד שימש כמנכ"ל יפנאוטו ישראל, יהושע אולמר עבד כמהנדס פיתוח בתעשייה הביטחונית וקובי הקר היה מנכ"ל חברת האינטרנט רימון. ארבעתם שימשו בתפקידים בכירים ונחשקים, תוגמלו היטב ועתידם נראה מבטיח. עד שיום אחד הם חצו את הקווים והפכו ממנכ"לים ומנהלים שכירים לבעלים של חברות



עמוס עוזני

עמוס עוזני
בעל חברת CMA ליישום חומרים מרוכבים
עמוס עוזני, אשר כיהן בשורה ארוכה של תפקידים בכירים בחברות ממשלתיות וביניהם מנכ"ל חברת נמל חיפה ומנכ"ל הרכבת, החליט לפני מספר שנים לעשות שינוי ממעמד של מנכ"ל בכיר בשירות המדינה לבעלים של מספר חברות וביניהן חברת CMA-Composite Materials Applications, החברה אותה רכש עוזני, ממוקמת בשדרות ומתמחה בתיכנון פיתוח

וייצור חלקי מבנה מחומרים מרוכבים לתעשיות ההיי-טק, האלקטרוניקה, הצבא, הביטחון והתעופה. עוזני: "במסגרת התפקידים שמילאתי בשירות הציבורי, הייתי אחראי על אלפי עובדים ועל תקציבים בסדרי גודל של מיליארדים. עם זאת, הרגשתי צורך לנהל חברה משלי, לא בהכרח משיקולים כספיים אלא מתוך שאיפה אמיתית למצוא תחומי עניין חדשים ומרתקים שלא הכרתי. חברת CMA אותה רכשתי, היא ביטוי לשאיפה זו".

לדברי עוזני, החלטתו לרכוש את חברת CMA נובעת משילוב של רגש ושכל. "למרות שאין לי רקע הנדסי ולא עסקתי מעולם בחומרים מרוכבים, הנושא ריתק אותי והפנטזיאל

העתידי הטמון בו הוא אין-סופי. אם לפני 15 שנה, חומרים מרוכבים קלים, חזקים ועמידים היו כ-10% ממוצר כמו מטוס בואינג, הדור החדש של מטוסי בואינג עשוי 60% חומרים מרוכבים והם חודרים גם לתחומי התעשייה, המחשבים, הרכב והפנאי והשמיים הם הגבול... האתגר שלי, כבעל החברה, הוא למצוא את הדרך להזיל את עלות הפיתוח ע"י הגדלת סדרות הייצור ובכך לאפשר חדירה קלה יותר לתחומי פעילות חדשים".

"כשקולגות שלי, מנכ"לים שכירים, שואלים אותי האם לנהוג כמוני ולהפוך לבעל עסק עצמאי, אני עונה להם בתחושות מעורבות. מחד, כבעל עסק אתה עצמאי, אתה אדון לעצמך והצלחת העסק היא הצלחת שלך. מאידך, אתה נאלץ להילחם על כל לקוח ועל כל פרויקט ולייצר עבור העסק ועובדיו פעילות רווחית. לכן, אם אתה מנכ"ל



אלי דוד

אלי דוד
בעל חברת א.ד. סינון לפתרונות סינון והפרדה לתעשייה

כשאלי דוד, סיים קדנציה בת 5 שנים כמנכ"ל ביפנאוטו, הוא הגיע אלי למסקנה כי היע, הניסיון והמוטיבציה שיש ברשותו הם הכלים שבאמצעותם יפתח שלב חדש בקריירה כבעלים של חברה שלו. עם קבלת ההחלטה, הוא החל לפעול במהירות, כהרגלו, ולחפש עסקים העומדים למכירה. לבסוף, הוא החליט

להתמקד בחברות התעשייה בישראל - תחום הקרוב לליבו. "בחנתי מספר חברות תעשייה ולבסוף בחרתי בחברה המעניקה שירותים הכרחיים לתעשיות אחרות: א.ד. טכנולוגיות סינון. חברה המעסיקה כ-85 עובדים ומספקת שירותים ופתרונות בתחום הסינון, הניפוי וההפרדה בתהליך הייצור או לצורך איכות הסביבה, הדרושים למרבית חברות התעשייה". לדברי אלי, התהליך כלל מספר רבדים: "המנעים הראשוניים התמקדו ברובד האישי והאנושי, בו נוצרה היכרות וכימיה טובה ביני לבין המוכר. משם המשכנו עם ירידה לפרטים הטכניים והמקצועיים, ולבסוף הגענו להיבטים הכספיים - עד שלב ה-Closing".

לסיכום, דוד ממליץ: "אם נמאס לך לדחוף עגלה של משהו אחר, שקול את הסיכונים מול הסיכויים, ובחן היטב את ההשפעה הצפויה על אורח חייך עם המעבר למעמד בעלים. השתכנע על שזה מה שאתה רוצה לעשות? אתה מוכן לשלם את המחיר ואפילו להיפרד מההטבות והגיבונם השמורים לשכיר בכיר? פעל במהירות וקח איתך למסע אנשי מקצוע טובים שילוו אותך בכל ההיבטים המורכבים של תהליך הרכישה".

יהושע אולמר
בעל חברת א.מ.י מערכות משולבות לעיבוד שבב

יהושע אולמר עבד כ-15 שנים כמהנדס פיתוח וראש צוות אינטגרציה באחת מהתעשיות הביטחוניות המובילות בישראל. "עבדתי במקום עבודה נחשק, מפנק ומגמל" מספר אולמר. "מסלול הקריירה שלי סומן והתעית המקצועי שלי היה מובטח. עם זאת, תמיד קינן בי הרצון להיות אדון לעצמי" הוא החל לבחון את האפשרויות



יהושע אולמר

העומדות בפניו, הן בתחום מומחיותו - העיבוד השבב, הייצור והנדסת המכונות והן בתחום אחר הקרוב לליבו - תחום הנדל"ן. "ידעתי שאם ברצוני לעשות שינוי בקריירה, אין כל סיבה להמתין". עם התובנה הזו החל אולמר לחפש בעיתונים חברות העומדות למכירה. "מצאתי לא מעט חברות, אך אף אחת מהן לא התאימה לדרישותי. לכן החלטתי ליצור קשר עם חברת ייעוץ המתמחה ברכישות. באמצעותה נוצר החיבור ביני לבין חברת א.מ.י מערכות משולבות המתמחה בעיבוד שבבי מתקדם לחלקים מורכבים בכל סוגי המתכות, בחומרים פלסטיים ובחומרים אקזוטיים, באמצעות תהליכי יצור מתוחכמים וציוד חדשני ומשמש כספקית לתעשיות המתקדמות בארץ בתחום ההיי-טק, התעופה והרפואה בארץ ובעולם.

תהליך רכישת החברה ארך כחצי שנה וידע לא מעט עליות ומורדות. "תהליך הרכישה היה ארוך ובמהלכו למדתי המון - בעיקר עד כמה אינני שולט בתחום רכישת החברות" אומר יהושע ומוסיף: "במבט לאחור, ברור לי שרק הודות לליווי של חברת ייעוץ מקצועית, יחד עם עורך דין, רואה חשבון ושמואים מומחים, הצלחתי לסגור את העסקה".

היום כבעל חברה, אולמר חש אחריות כבדה ביותר "העובדה כי אני אחראי לפרנסתן של עשרות משפחות יושבת על כתפיי יום יום, הן בתקופות טובות והן בתקופות טובות קצת פחות. מאידך, כבעל עסק יש לי יד חופשית להוביל לכל כיוון בו אחפוץ - יכולת שלא הייתה לי כשכיר". ההמלצה שלי לכל מי ששוקל צעד דומה לשלי, אדון לעצמי" הוא החל לבחון את האפשרויות

X-Ray Experts in ELEMENTAL ANALYSIS Using EDXRF

מערכות לביצוע אנליזה איכותית וכמותית המתאימות לבדיקת מוצקים, נוזלים ואבקות

טכנולוגיה "ללא הרס" המתאימה לטווח רחב של יסודות - **F(9)-Fm(100)** ואינה מחייבת הכנת דוגמאות

הטכנולוגיה ישימה בתעשיות רבות כגון: מולימרים, פרמצבטיקה, מתכות, מזון, איכות הסביבה, כימיקלים, פטרוכימיה ועוד...

רחוב התקשורת 6, תד. 997, מגדל העמק 23000
טלפון: 04-9891313, פקס: 04-9891323
www.xenometrix.com



קובי הקר

מספר חברות במקביל. לבסוף הקר החליט לרכוש את קבוצת יישום - פתרונות אנושיים. "החברה שרכשתי תחומים סל מוצרים במגוון מיון והשמת עובדים ובעלי תפקידים בכירים ועד יצירת פתרון כולל בתחומי המכירות, המחשוב והלוגיסטיקה, מתוך ראייה כוללת של כל צורכי הלקוח. לחברה 8 סניפים בפריסה ארצית ובקרוב נשק 4 סניפים נוספים". "כיום, כבעל חברה, אני מביא לתפקיד את כל הרקע, הידע והמיומנויות האישיות שעברתי ופיתחתי במהלך הקריירה וביכולתי לפתח ולנווט את העסק לכל כיוון בו אני מעוניין".

למנכ"לים המרגישים שהגיעו למצוי, ממליץ קובי לשקול ברצינות רכישת חברה: "אם אתה בשל למהלך הזה ומאמין בעצמך, אתה חתן לפחד לשחק אותו. הידע שלך והיכולות שצברת נותנים לך את כל הכלים להצלחה!"

כא אבד והקצב לא

קצב מומחים בייצור וחידוש גילי גומי למגוון רחב של תעשיות

ציפוי בתערובות גומי איכותיות • השחזה וליטוש ברמת גימור גבוהה מענה מהיר ויעיל • זמני ביצוע קצרים • שירות איסוף ואספקה יחס אישי • ייעוץ מקצועי • התאמה מדויקת למוצר ולקו הייצור

אנו בקצב עושים הכל כדי לספק לך את הפתרונות הטובים ביותר. ברשותנו 50 שנות ניסיון ואנו חסיד מתעדכים ומתחדשים כדי שנמשיך להוביל גם בעתיד. יש לך צורך בגליל מיוחד? נשמח לייצג ולהתאים לך את הגליל המושלם.

מוצרי גומי טכניים (1987) בע"מ
www.kzb.co.il
טל. 04-8424499, פקס. 04-8722133, gurni@kzb.co.il

Elmo Rietschle
A Gardner Denver Product

י. סמדר
הנדסה וטכנולוגיה בע"מ

משאבות ואקום ומפוחים (Siemens) Elmo - Rietschle

מפוחים וגורטניים - G_SERIES 7-2500 מק"ש

משאבות טבעת מים - L_SERIES

לרשותכם מחלקת שרות מקצועית. חלקי חילוף מקוריים מהמלאי, אפשרות להשאלת משאבה חלופית בזמן שיפוץ בסדנה.

רח' ה'צירה 18, קריית-אריה, תד. 3804 פ"ת 49130
טל: 03-9269333, פקס: 03-9269303

New Road

מערכות למדידה ואפיון חומרים

תוצרת ארה"ב

עזרים מיוחדים לדפיקה של דוגמאות לא סטנדרטיות

מכשירי למדידת קושיות

מכשירי לחיצה ומתיחה 600KN Ty

רח' העמל 11, פ. אפק ראש-העין 48092 טל: 03-9028787, פקס: 03-9028788
www.newroad.co.il

לרית מדידות בטי"מ

Revere - A World Wide Success

לרית משווקת את מגוון המתמרים של REVERE העולמית

עומס מרכזי לחיצה קורה קורה כפולה

הסדנא 13, אזה"ת רעננה • 09-7444640 • Larit@larit.co.il